



日本公司收购流程

with Aplash

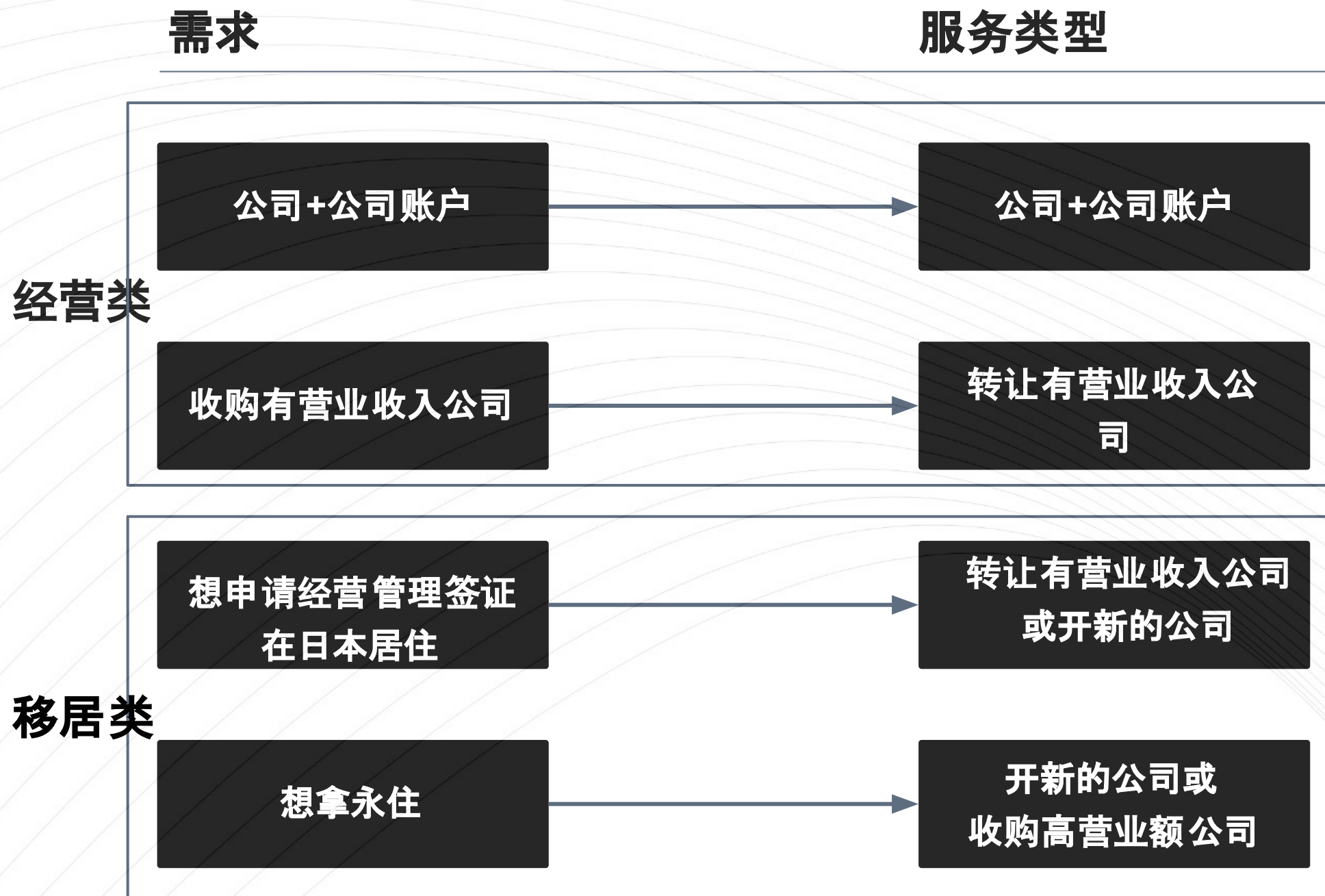


转让之旅：

在日本开展收购业务

欢迎阅读Aplash精心编制的日本公司收购流程指南。本指南将详细介绍成功收购的关键步骤，从前期准备到后续整合，旨在为在日本市场或有意在日本市场进行商业活动的专业人士提供宝贵的见解。

选择 具体需求



转让流程 及付款节点

转让流程

费用标准

- 1 **第一阶段:准备**
战略规划和初步估值
- 2 **第二阶段:初步接触**
初步接触和前期讨论
- 3 **第三阶段:尽职调查**
全面业务评估
- 4 **第四阶段:谈判**
条款和条件确定
- 5 **第五阶段:交割**
交易执行和文件处理
- 6 **第六阶段:整合**
并购后整合实施

意向金(含定金和部分服务费)
合作协议签署时支付

尽职调查费用(非必需)
全面评估的第三方费用,具体收费视项目实际情况而定

买卖合同首付款
根据买卖双方约定数值,支付首付款

收购价款
公司交割时支付主要款项

第一阶段：准备阶段

1

了解客户需求和目标

确定目标，如市场进入、规模扩张或技术获取。明确预算和目标公司概况。

2

初步筛选项目

根据客户标准创建潜在目标清单。利用行业数据库和并购经纪人。

3

初步可行性研究

评估目标公司的战略匹配度、财务状况和与客户目标的一致性。

4

意向表达

分析目标市场和行业趋势。识别潜在的收购目标。



第三阶段：尽职调查

开展尽职调查

审查法律、财务、运营和合规方面。部分特定项目需要另外聘请专家。

估值分析

使用财务模型评估目标公司价值。根据调查结果提出调整建议。

第四阶段：谈判

提交意向书(LOI)

客户确认购买意向后，与卖方签署意向协议(仅记录已达成的共识，不具备最终合同的法律效力)。

商议条款

与目标公司管理层就价格、条款和条件进行协商。起草一份包含所有达成共识要点的详细条款清单。

文化考量

把握日本商务礼仪和决策流程。在日本的谈判中，尊重等级制度和共识决策至关重要。

第五阶段：交易完成

1

最终确定协议

起草和审核买卖协议(SPA)。确保符合日本的公司法、税法和劳动法。

2

监管审批

获取日本相关部门的必要批准，包括外国买家需要的公平交易委员会和外汇法审批。

3

交割和移交

执行买卖协议、转让所有权、完成付款并进行法律变更登记。



第六阶段：收购后整合



文化整合

促进企业文化的顺利融合。解决日本与外国商业实践合并过程中可能出现的挑战。



系统协调

整合信息技术系统、运营流程和管理架构。确保符合日本商业标准。



绩效跟踪

实施关键绩效指标以监控整合进度和整体收购成果。为新出现的挑战提供持续支持。



转让流程中的付款节点

约占总费用的**5-10%**

意向金

约占总费用的5-10%，在与Aplash签订合作代理协议时缴纳，部分可退还。

10-20%

买卖协议首付款

约占总费用的10-20%，在双方签署买卖协议时支付，通常不可退还。

70-85%

尾款支付

约占总费用的70-85%，在公司交割完成后支付，不可退还。

意向金费用及退款明细

适用公司规模	退款条件(合同签订之后)	意向金(含服务费,人民币)	意向金(含服务费,港币)
公司估计价格或资本金≤500万日元以下	未达成细项部分退款(按每提供1个案例调查收费人民币1,000元)	5,000 元(含服务费2,000元)	HK\$5,500(服务费HK\$2,200)
公司估计价格或资本金在 500万至 1,000 万日元之间	未达成细项部分退款(按照每提供1个案例调查收费人民币2,000元)	12,000 元(含服务费4,000元)	HK\$13,200 (服务费HK\$4,400)
公司估计价格或资本金在 1,000 万至 3,000 万日元之间	未达成细项部分退款(按照每提供1个案例调查收费人民币8,000元)	48,000 元(含服务费16,000元)	HK\$52,000 (服务费17,600元)
公司估计价格或资本金在 3,000 万至 1 亿日元之间 (一亿以上需沟通)	未达成细项部分退款(按照每提供1个案例调查收费人民币16,000元)	80,000 元(含服务费30,000元)	HK\$88,000 (服务费HK\$33,000)

*注:已完成或进行中的服务部分服务费不可退。

退款情况说明

原因	退款比例	说明
卖方原因	20%-30%	退还定金部分, 保留不可退部分用于已投入的服务费用。
买方原因	0%	不退还意向金, 因客户违约或放弃交易。
不可抗力	30%-40%	因政策变动等不可抗力原因终止交易, 退还部分费用。

不可退款情况说明

*注: 该项服务开始后, 相关费用不可退。

类别	用途
尽职调查费	涉及财务、法律、税务等第三方尽职调查成本。
Aplash服务费	用于匹配公司、沟通协调及交易进程管理。
行政费用	包括合同起草、文件准备和会议安排。
法律/第三方费用	如需外聘法律顾问或第三方机构进行独立审核。

总费用比率

根据日本转让公司的售价范围, 按照不同费率预估总费用。

公司转让价格	买方客户需支付的总费用	不含转让价部分的费用
500万日元以下	转让价的140% ~ 170%	转让价的40% ~ 70%
1000万日元以下	125% ~ 160%	25% ~ 60%
1000万日元 ~ 3000万日元以下	120% ~ 150%	20% ~ 50%
3000万日元 ~ 5000万日元	115% ~ 150%	15% ~ 50%
5000万日元 ~ 1亿日元	110% ~ 130%	10% ~ 30%
1亿日元以上	具体沟通	具体沟通

总费用包含: 公司转让价格、政府部分费用、Aplash服务费等。

其中Aplash的服务费比率

公司价格区间	Aplash服务费率(根据实际情况而浮动)
500万日元以下	转让价的15% ~ 30%
1000万日元以下	15% ~ 25%
1000万日元 ~ 3000万日元以下	15% ~ 20%
3000万日元 ~ 5000万日元	12% ~ 17%
5000万日元 ~ 1亿日元	5% ~ 15%
1亿日元以上	需详谈

Aplash的服务费率受到卖方有无专家团队的影响, 在现有范围内浮动。

收费周期

阶段	费用构成	总费用占比	备注
第一阶段	意向金 : 包括合作定金(可退)+ 一部分 Aplash 服务费	5% ~ 10%	- 在签署合作协议时支付 - 定金显示交易意向, 并部分用于后续服务
第二阶段	首付款 1. 购买公司的一部分首付款 2. Aplash 服务费的一部分 3. 第三方专家费用	10% ~ 20%	- 在买卖双方谈判并签订正式合同时支付 - 第三方费用包括律师、行政服务、证件调查等费用
第三阶段	尾款 1. 购买公司价格的尾款 2. 其他 Aplash 服务费 3. 其他第三方和政府费用	70% ~ 85%	- 公司成功交接后支付 - 政府费用包括税务、许可变更及其他必要手续费用

公司转让案例 (500 万日元)

费用类型	计算公式	金额(万日元)	说明
公司转让价格	500	500	卖家收取的公司转让价格
Aplash 服务费	$500 \times 15\%$	75	Aplash 提供的中介和协助服务费用
对方专家费用	$500 \times 15\%$	75	包括律师、行政、调查等第三方专家费用
政府费用	$500 \times 10\%$	50	涉及税务、许可变更等政府相关费用
总费用	$500 + 75 + 75 + 50$	700	客户需支付的全部 费用总和

阶段	费用构成	金额(万日元)	占总费用比例
第一阶段	意向金(部分定金 + 初期服务费)	35	5% ~ 10%
第二阶段	首付款(公司部分款项 + Aplash 部分服务费 + 专家费用)	105	10% ~ 20%
第三阶段	尾款(剩余公司款项 + Aplash 服务费 + 专家和政府费用)	560	70% ~ 85%

费用案例仅供参考。

公司转让案例 (2500 万日元)

费用类型	计算公式	金额(万日元)	说明
公司转让价格	2500	2500	卖家收取的公司转让价格
Aplash 服务费	2500 x 20%	75	Aplash 提供的中介和协助服务费用
对方专家费用	2500 x 20%	75	包括律师、行政、调查等第三方专家费用
政府费用	2500 x 7%	50	涉及税务、许可变更等政府相关费用
总费用	500 + 75 + 75 + 50	700	客户需支付的全部 费用总和

阶段	费用构成	金额(万日元)	占总费用比例
第一阶段	意向金(部分定金 + 初期服务费)	35	5% ~ 10%
第二阶段	首付款(公司部分款项 + Aplash 部分服务费 + 专家费用)	105	10% ~ 20%
第三阶段	尾款(剩余公司款项 + Aplash 服务费 + 专家和政府费用)	560	70% ~ 85%

费用案例仅供参考。

公司转让案例(1 亿日元)

费用类型	计算公式	金额(万日元)	说明
公司转让价格	10000	10000	卖家收取的公司转让价格
Aplash 服务费	10000 x 12%	1200	Aplash 提供的中介和协助服务费用
对方专家费用	10000 x 14%	1400	包括律师、行政、调查等第三方专家费用
政府费用	10000 x 6%	600	涉及税务、许可变更等政府相关费用
总费用	10000 + 1200 + 1400 + 600	13200	客户需支付的全部 费用总和

阶段	费用构成	金额(万日元)	占总费用比例
第一阶段	意向金(部分定金 + 初期服务费)	35	5% ~ 10%
第二阶段	首付款(公司部分款项 + Aplash 部分服务费 + 专家费用)	105	10% ~ 20%
第三阶段	尾款(剩余公司款项 + Aplash 服务费 + 专家和政府费用)	560	70% ~ 85%

费用案例仅供参考。